



RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ
ANNUAL ACTIVITY REPORT

2021





SOMMAIRE

| | | | |
|--|----------------|--|----------------|
| Gouvernance | 04 - 05 | PERFORMANCE | 32 - 37 |
| INTRODUCTION | 06 - 11 | Analyse de l'exercice | 34 - 35 |
| Mot du Président | 08 - 09 | Ressources humaines & statistiques financières | 36 - 37 |
| Message du Directeur Général | 10 - 11 | | |
| TEAM SNEF | 12 - 23 | GROUPE SNEF NOS RÉFÉRENCES | 38 - 87 |
| Introduction | 12 - 13 | Les Sociétés du Groupe Snef | 40 - 41 |
| Un Team de 13 000 collaborateurs | 14 - 15 | Marine/Offshore | 42 - 47 |
| Le Team Snef est au cœur des territoires | 16 - 17 | Industrie | 48 - 57 |
| Le Team Snef dans le monde | 18 - 19 | Énergie | 58 - 65 |
| Les valeurs du Team Snef | 20 - 21 | Infrastructures | 66 - 71 |
| Université | 22 - 23 | Tertiaire | 72 - 79 |
| | | International | 80 - 87 |
| GROUPE SNEF, ACTEUR D'UNE SOCIÉTÉ EN MUTATION | 24 - 31 | | |
| Vers un nouveau mix-énergétique | 26 - 27 | | |
| Acteur de la décarbonation | 28 - 29 | | |
| Transformation numérique & objets du futur | 30 - 31 | | |

CONTENTS

| | | | |
|--|----------------|--|----------------|
| Governance | 04 - 05 | PERFORMANCE | 32 - 37 |
| INTRODUCTION | 06 - 11 | Fiscal Year Analysis | 34 - 35 |
| <i>A word from the Chairman</i> | 08 - 09 | Human resources & financial statistics | 36 - 37 |
| <i>A Message from the CEO</i> | 10 - 11 | | |
| TEAM SNEF | 12 - 23 | GROUPE SNEF OUR REFERENCES | 38 - 87 |
| Introduction | 12 - 13 | Groupe Snef Companies | 40 - 41 |
| <i>A team of 13,000 employees</i> | 14 - 15 | Marine/Offshore | 42 - 47 |
| <i>Team Snef is at the heart of the territory</i> | 16 - 17 | Industry | 48 - 57 |
| <i>Team Snef Worldwide</i> | 18 - 19 | Energy | 58 - 65 |
| <i>Team Snef's values</i> | 20 - 21 | Infrastructure | 66 - 71 |
| University | 22 - 23 | Building & Services | 72 - 79 |
| | | International | 80 - 87 |
| GROUPE SNEF, A PLAYER IN A CHANGING SOCIETY | 24 - 31 | | |
| Towards a new energy mix | 26 - 27 | | |
| A player in decarbonization | 28 - 29 | | |
| Digital transformation & objects of the future | 30 - 31 | | |

GOVERNANCE

Conseil d'Administration Groupe Snef Groupe Snef's Board of Directors

Jean-Pierre Dréau (Président)
Stéphane Corteel (Directeur Général)
Isabelle Dréau (Directeur Général Délégué)
Patricia Damerval
Hervé Guillou
Guy Lacroix
Lucie Maurel-Aubert
Gaël De Pontbriand (Censeur)
Antoine Cahuzac
Gaël Bodenes

Administrateurs Indépendants de filiales Subsidiary Independent Directors

Emeric d'Arcimoles (Ekium)
Gaël Bodenes (Snef SA)
Antoine Cahuzac (Fouré Lagadec)
Serge Durand (Snef Power Services)
Alberto Ferreira Pedrosa Neto (Snef Brasil)
Gilles Fournier (Président de Fouré Lagadec)

La gouvernance du Groupe Snef s'articule autour :

- d'un Conseil d'Administration dont les deux tiers des membres sont indépendants
- d'un Comex

Les services Corporate sont structurés autour :

- d'une Direction des Ressources Humaines
- d'une Direction des Finances
- d'une Direction Informatique
- d'une Direction de la Communication
- d'une Direction des Risques
- d'un Secrétariat Général

Groupe Snef's governance consists of:

- a Board of Directors where two-thirds of the members are independent
- a Comex

Corporate services are structured around:

- a Human Resources Department
- a Finance Department
- an IT Department
- a Communication Department
- a Risk Management Department
- a Corporate Secretariat

Commissaires aux comptes Statutory Auditors

KPMG - Ernst & Young



Équipage de Direction Management Crew

Jean-Pierre Dréau

Président du Conseil d'Administration /
Administrateur
Chairman of the Board of Directors / Director

Stéphane Corteel

Directeur Général / Administrateur
Chief Executive Officer / Director

Isabelle Dréau

Directeur Général Délégué / Administrateur
Deputy CEO / Director

Costin Borc

Directeur de la zone Pays de l'Est et Afrique
Vice-President Eastern Europe and Africa

Paul Brossier

Directeur Général Adjoint en charge
de l'Industrie Groupe Snef
Executive Vice President Groupe Snef

Christophe Delaye

Directeur Général de Snef Telecom
Chief Executive Officer Snef Telecom

Pierre Dussaud

Directeur de la zone Amérique du Sud
Vice President South America

Nicolas Fehrenbach

Directeur Général de Fouré Lagadec
Chief Executive Officer Fouré Lagadec

Thomas Fortunet

Directeur Général Adjoint de Snef SA
Executive Vice President Snef SA

Franck Greiner

Directeur Général Adjoint de Groupe Snef
et Directeur Général Délégué de Snef SA
Executive Vice President Groupe Snef, and Deputy
CEO Snef SA

Benoît Houssay

Directeur de l'Université Groupe Snef et
responsable de la politique sécurité du Groupe
Groupe Snef's University Director and Head
of the Group's Safety Policy

Olivier Jouven

Directeur Général Adjoint de Groupe Snef,
Directeur Général Délégué de Snef SA et
Président de Snef Telecom et de
Snef Power Services
Executive Vice President Groupe Snef,
Deputy Snef SA, President Snef Telecom
and Snef Power Services

David Klein

Directeur Général de Snef Power Services
Chief Executive Officer Snef Power Services

Philippe Lanoir

Directeur Général Adjoint de Groupe Snef,
Président de Ekium Group, Snef Lab et Firac
Executive Vice President Groupe Snef,
President Ekium Group, Snef Lab and Firac

Amandine Lepeuple

Directeur Administratif et Financier
du Groupe Snef
Chief Financial Officer Groupe Snef

Florian Thomines

Directeur Général de Snef Lab
Chief Executive Officer Snef Lab

David Wattebled

Directeur Général de Watt Design & Build
Chief Executive Officer Watt Design & Build



INTRODUCTION

Le Groupe Snef est au cœur des transformations sociétales qui s'annoncent pour la décennie à venir : renouveau du nucléaire, révolution énergétique, décarbonation et révolution numérique.

Le Team Snef est tout entier mobilisé pour écrire une nouvelle page de l'histoire du Groupe.

INTRODUCTION

Groupe Snef is at the heart of the societal transformations that are shaping up for the coming decade: nuclear renaissance, energy revolution, decarbonization and digital revolution.

Team Snef is fully mobilized to write a new page in the history of the Group.



A WORD FROM THE CHAIRMAN

With an 18% increase in revenues that more than erased the effects of the pandemic, our fiscal year 2021 ended satisfactorily.

This is tied to the rapid recovery of the economy, but also to the immense energy deployed by our teams to serve our clients.

Our lines of business are buoyant and will remain so in the long term; with the energy transition and the digital revolution, we are at the heart of the environmental approach and of a world that is changing.

Moreover, the agility of our Group with its light structures and human dimension allows us to adapt quickly and seize all opportunities.

We are also reaping the benefits of the legal reorganization of our Group initiated at the end of 2020. It will be completed this year with the sale of Snel Telecom, in which we will retain a significant but minority stake. This will ensure this subsidiary's future and provide us with additional resources to develop our Group in the field of technology, to further strengthen its presence in the territories, working as close as possible to its customers, in France and internationally, particularly in Europe.

The recurring nature of our Group's lines of business makes it highly resilient, an important quality that will continue to enable us to overcome future crises and preserve jobs.

The health situation strengthened ties within the company and increased the need to belong. With more than 2,000 employees joining us in 2021, special efforts were made to provide support and pass on the Group's culture as they took up their new positions. We are proud to be able to offer them a wide range of jobs, offer mobility within our subsidiaries and career paths to help them grow.

I would like to conclude these few lines by paying tribute to the work of all our employees in France and abroad, who carry the values of our Group in the field every day.

Jean-Pierre **DRÉAU**

LE MOT DU PRÉSIDENT

Avec une progression du chiffre d'affaires de 18% qui efface et au-delà les effets de la pandémie, notre exercice 2021 s'est achevé de manière satisfaisante.

Ceci est lié au rétablissement rapide de l'économie mais aussi à l'immense énergie déployée par nos équipes au service de nos clients.

Nos métiers sont porteurs et le resteront durablement ; avec la transition énergétique et la révolution numérique, nous sommes en effet au cœur de la démarche environnementale et d'un monde qui se transforme.

Par ailleurs, l'agilité de notre Groupe avec ses structures légères ainsi que sa dimension humaine nous permet de nous adapter rapidement et de saisir toutes les opportunités.

Nous tirons également les bénéfices de la réorganisation juridique de notre Groupe initialisée fin 2020. Elle s'achèvera cette année avec la vente de Snel Télécom dont nous conserverons une part importante mais minoritaire. Nous assurerons ainsi l'avenir de cette filiale et disposerons de moyens supplémentaires pour développer notre Groupe dans le domaine des technologies et renforcer encore sa présence dans les territoires, au plus près de ses clients, en France et à l'International, notamment en Europe.

La récurrence de l'activité de notre Groupe le rend très résilient, qualité importante qui continuera à nous permettre de surmonter les crises à venir et à préserver l'emploi.

La situation sanitaire a resserré les liens dans l'entreprise et a fait grandir le besoin d'appartenance. Avec plus de 2 000 collaborateurs qui nous ont rejoints en 2021, des efforts particuliers ont été mis en œuvre pour les accompagner dans leur prise de poste et leur transmettre la culture du Groupe. Nous sommes fiers de pouvoir leur offrir une large palette de métiers, proposer de la mobilité au sein de nos filiales et des parcours permettant de les faire grandir.

Je voudrais conclure ces quelques lignes en saluant l'action de tous nos collaborateurs en France comme à l'international qui portent chaque jour sur le terrain les valeurs de notre Groupe.



A MESSAGE FROM THE CEO

Stéphane CORTEEL

Beyond our expectations, 2021 was a rebound year.

The numbers speak for themselves with a growth close to 20% compared to 2020. We recruited nearly 2,000 employees during the year.

We can say that the economy worked in our favor. We benefited from a combination of exceptional factors: proactive public policies, strong activity in factories to rebuild stocks that had disappeared during the crisis, and finally, business morale was at its highest level.

We are entering a new era. The crisis has accelerated decarbonization policies, largely driven by the issue of energy, on the one hand, and the transformation of industrial processes, on the other. Our company fully embraced this new industrial revolution, which incorporates all our know-how and validates our multi-technical diversification strategy, from engineering to systems integration and maintenance.

Finally, the digital transition is becoming a central issue for all our customers. We have pursued our strategy of increasing our skills in these areas, and we can congratulate ourselves on this.

2021 ended with a positive outlook. Our order book neared 2 billion euros.

We are well aware that we are once again entering a difficult economic environment, in which the major balances have been upset by the Covid crisis and the war in Ukraine. Groupe Snef will adapt as it has always done.

Our strategy remains simple and constant: address all our customers in the territories, with a perfect command of the trades, a great knowledge of technologies and a keen sense of service. Our independent status allows us to take a long-term view.

INTRODUCTION | INTRODUCTION

MESSAGE DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2021 aura été l'année du rebond, au-delà de nos attentes.

Les chiffres le montrent avec une croissance proche de 20% par rapport à 2020. Nous avons recruté près de 2000 salariés sur l'exercice.

Nous pouvons dire que l'économie nous a été favorable. Nous avons profité d'une conjonction de facteurs exceptionnels : politiques publiques volontaristes, forte activité dans les usines pour reconstituer des stocks qui avaient disparu pendant la crise ; enfin, moral des entreprises au meilleur niveau.

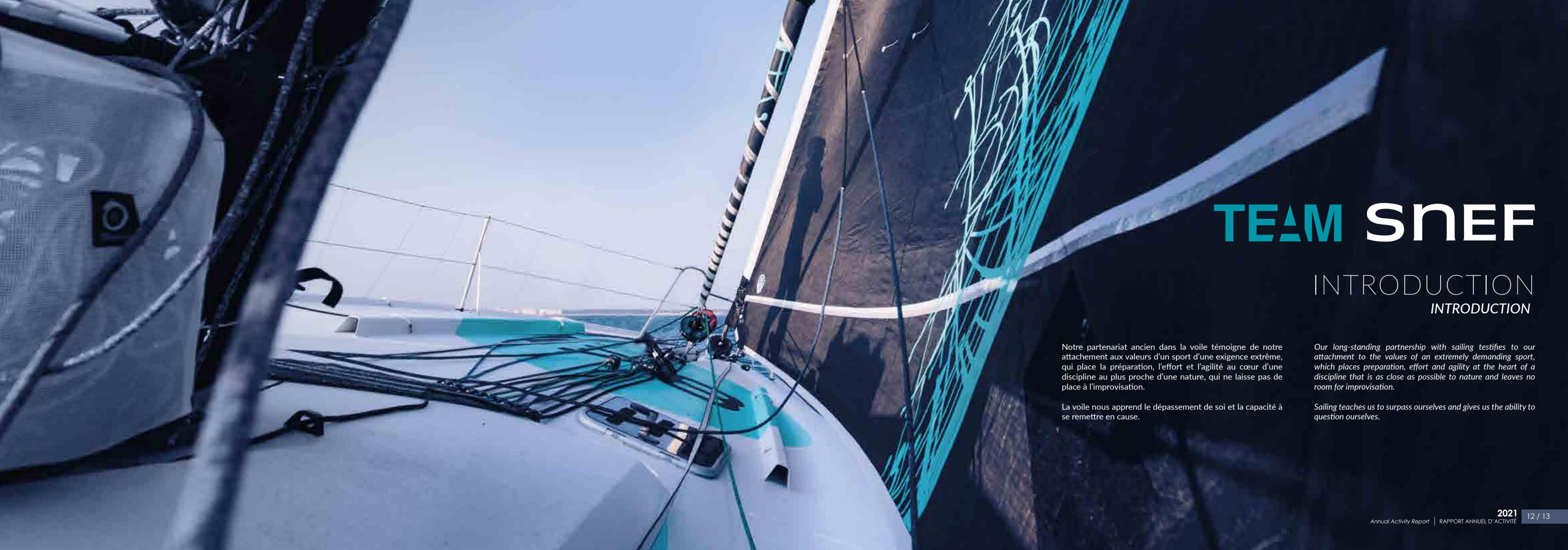
Nous entrons dans une nouvelle ère. La crise a été un accélérateur des politiques de décarbonation, largement portées par la question des énergies, d'une part, et la transformation des process industriels, d'autre part. Notre entreprise est entrée à plein dans cette nouvelle révolution industrielle qui intègre tous nos savoir-faire et valide notre stratégie de diversification multi-techniques, depuis l'ingénierie, jusqu'à l'intégration et la maintenance des systèmes.

Enfin, la transition numérique s'impose comme sujet central chez tous nos clients. Nous avons poursuivi notre stratégie de montée en compétence sur ces sujets, et nous pouvons nous en féliciter.

L'année 2021 s'achève avec des perspectives positives. Notre carnet de commandes avoisine les 2 milliards.

Nous sommes bien conscients que nous entrons à nouveau dans une conjoncture difficile, dans un contexte où les grands équilibres ont été bousculés par la crise du Covid et la guerre en Ukraine. Le Groupe Snef s'adaptera comme il l'a toujours fait.

Notre stratégie reste simple et constante : s'adresser à tous nos clients sur les territoires, avec une parfaite maîtrise des métiers, une grande connaissance des technologies et un sens aigu du service. Notre statut d'indépendant nous permet de nous placer dans un temps long.



TEAM SNEF

INTRODUCTION INTRODUCTION

Notre partenariat ancien dans la voile témoigne de notre attachement aux valeurs d'un sport d'une exigence extrême, qui place la préparation, l'effort et l'agilité au cœur d'une discipline au plus proche d'une nature, qui ne laisse pas de place à l'improvisation.

La voile nous apprend le dépassement de soi et la capacité à se remettre en cause.

Our long-standing partnership with sailing testifies to our attachment to the values of an extremely demanding sport, which places preparation, effort and agility at the heart of a discipline that is as close as possible to nature and leaves no room for improvisation.

Sailing teaches us to surpass ourselves and gives us the ability to question ourselves.

TEAM SNEF

UN TEAM DE 13 000 COLLABORATEURS

A TEAM OF 13 000 EMPLOYEES

Le Team Snef est une équipe de 13 000 collaborateurs qui partagent exigence et passion. Tous nos métiers se retrouvent autour des mêmes valeurs, celles d'une seule équipe, le Team Snef.

Team Snef is a team of 13,000 employees who share the same high standards and passion. All our lines of business share the same values, those of a single team, Team Snef.



Métiers/Trades

-  Ingénierie
Engineering
-  Électrotechnique
Electrical
-  IT & Telecom
IT & Telecom
-  Procédés industriels
Process
-  Robotique
Robotics
-  Mécanique
Mechanical
-  Génie climatique
HVAC
-  Industrie 4.0
Industry 4.0

Marchés/Markets

-  Marine
Marine
-  Industrie
Industry
-  Énergie
Energy
-  Infrastructures
Infrastructure
-  Tertiaire
Building & Services

Cycles/Cycle

-  Conception & Ingénierie
Design & Engineering
-  Intégration
Integration
-  Maintenance/Exploitation
Maintenance & Operations
-  Arrêt périodique
Periodical Shutdown

TEAM SNEF

LE TEAM SNEF EST AU COEUR DES TERRITOIRES

TEAM SNEF IS AT THE HEART OF THE TERRITORY



Le Groupe n'oublie pas ses origines. L'entreprise est née sur le Port de Marseille et n'a jamais quitté la ville.

Fouré Lagadec est né au Havre ; Ekium à Lyon ; Watt à Paris ; Imsat à Bucarest ; Energ à Belo Horizonte.

Le développement du Groupe sur tous les ports et arsenaux, puis sur l'ensemble des industries et infrastructures a contribué au renforcement de notre présence territoriale. Partout, nous y sommes acteurs locaux.

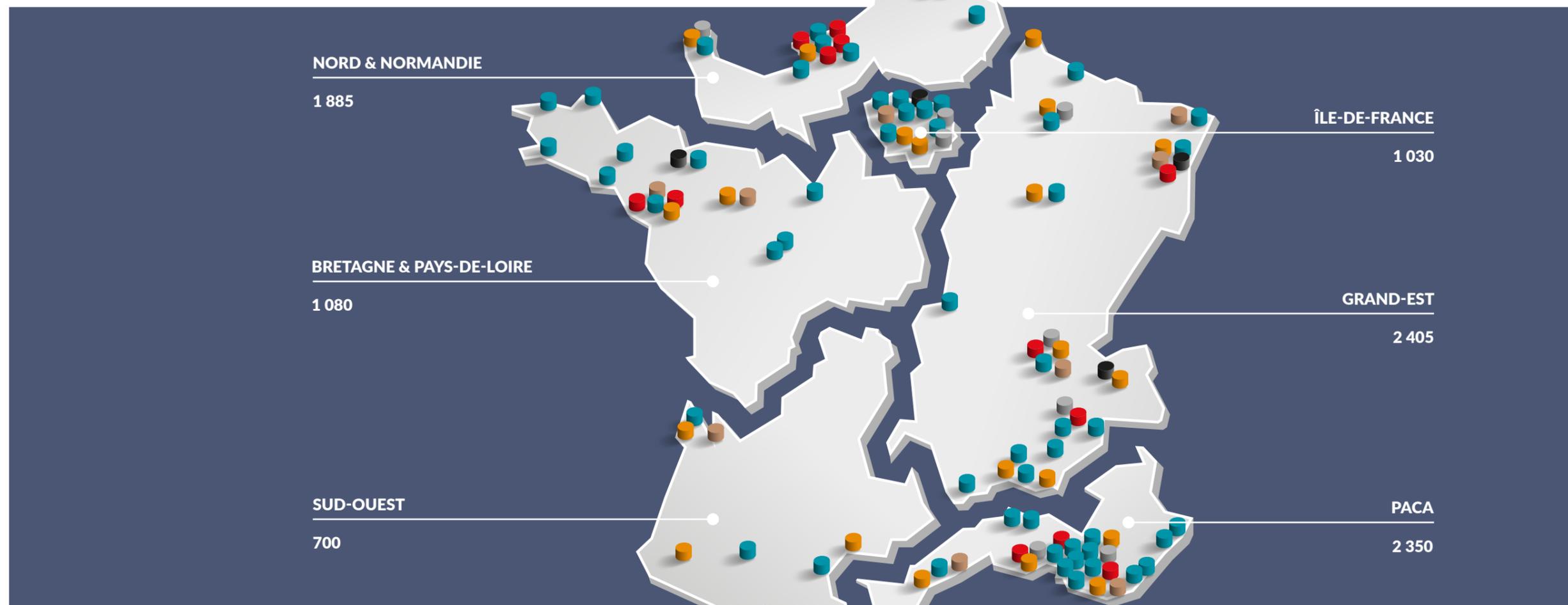
Cette appartenance aux territoires est un marqueur fort pour le Groupe qui prend part à la vie économique locale et y assure une activité pérenne, génératrice d'emplois ancrée dans les territoires.

The Group does not forget its origins. The company was born in the Port of Marseille and never left the city.

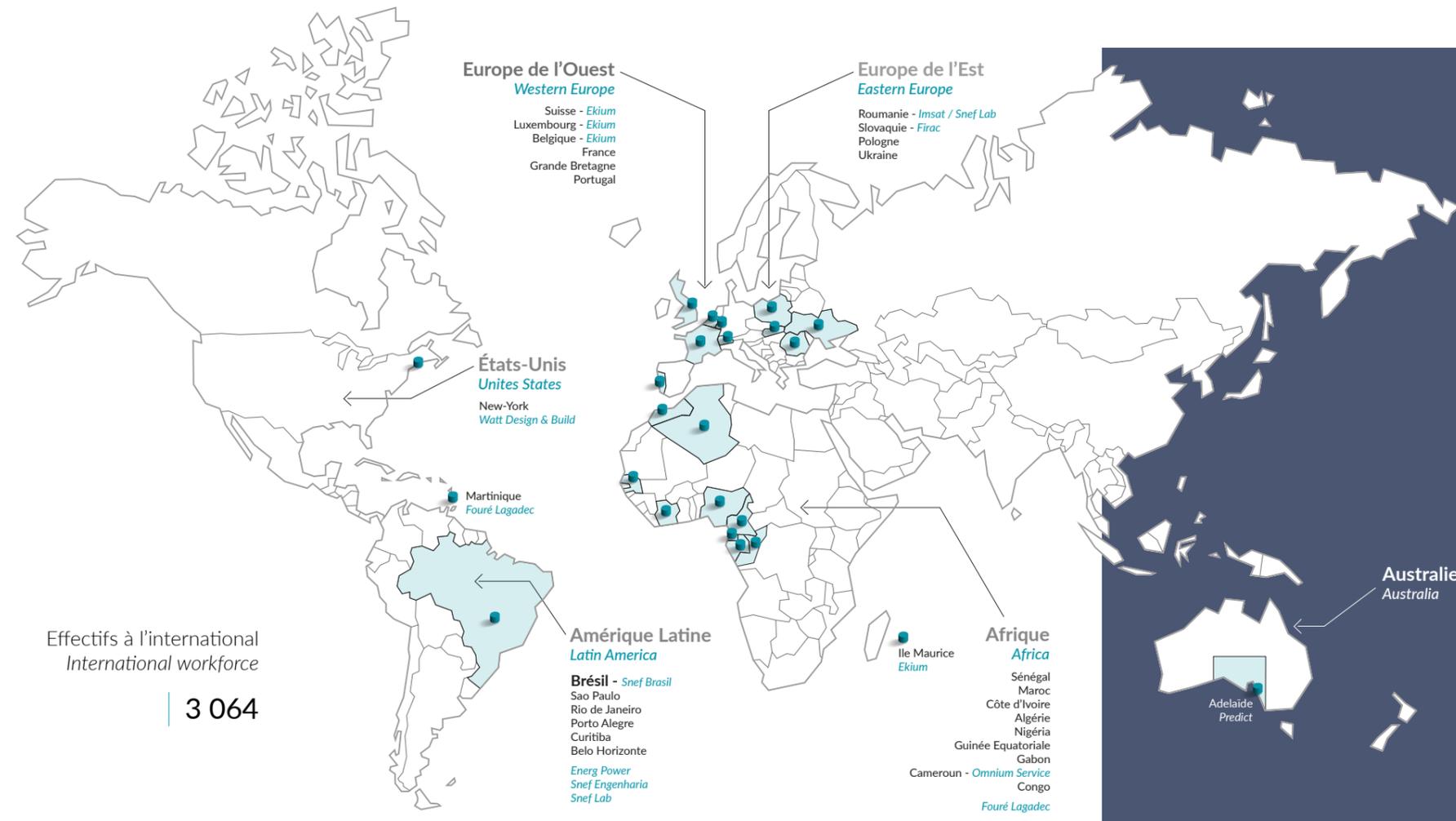
Fouré Lagadec was born in Le Havre; Ekium in Lyon; Watt in Paris; Imsat in Bucharest; Energ in Belo Horizonte.

Developing in all ports and dockyards, then in all industries and infrastructures, contributed to strengthening the Group's regional presence. Everywhere, we are local players.

Allegiance to the territories it services is a strong marker for the Group as it takes part in the local economic life and ensures long-term activities generating jobs rooted in the territories.



*Snef (Snef SA - Snef Power Services - Snef Telecom)



Effectifs à l'international
International workforce
| 3 064

LE TEAM SNEF DANS LE MONDE

TEAM SNEF

TEAM SNEF IN THE WORLD

Nous disposons d'un maillage d'agences réparties sur quatre Clusters Pays :

We have an agency network coverage spread over four Country Clusters:

- Europe de l'Ouest (*Western Europe*)
- Europe de l'Est (*Eastern Europe*)
- Afrique (*Africa*)
- Amérique Latine (*Latin america*)





TEAM SNEF'S VALUES

Since 1905, the values of Team Snef have never changed: respect, a sense of responsibility, the demand for a job well done and humility in our daily tasks. These are the values of a close-knit team in keeping to Groupe Snef's spirit of freedom and entrepreneurship.

Team Snef puts these values into practice every day, with an acute sense of service, performance, ethics and the most basic respect for people's safety.

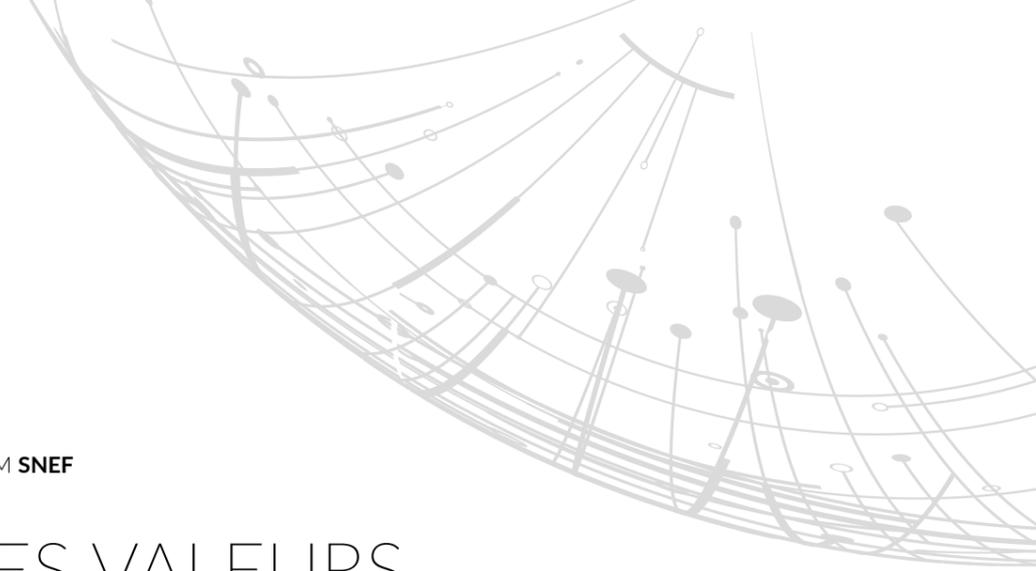


TEAM SNEF

LES VALEURS DU TEAM SNEF

Depuis 1905, les valeurs du Team Snef n'ont jamais changé : le respect, le sens des responsabilités, l'exigence du travail bien fait et l'humilité dans nos tâches quotidiennes. Ce sont les valeurs d'une équipe soudée et fidèle à l'esprit de liberté et d'entrepreneuriat du Groupe Snef.

Le Team Snef les décline quotidiennement dans un sens aigu du service, de la performance, de l'éthique et du respect le plus élémentaire : la sécurité des personnes.



TEAM SNEF



La transmission a toujours été au cœur de notre politique de maîtrise des savoir-faire. Depuis notre création, nos managers se sont succédés avec le souci de transmettre métier, exigence, et sens du service aux nouvelles générations.

Depuis maintenant plus de 10 ans, l'Université fait rayonner la culture du Groupe Snef, transmet le Socle Commun et accompagne nos collaborateurs dans l'évolution de leur carrière à travers la formation théorique, pratique et numérique.

En 2021, l'Université a créé un programme d'intégration pour accompagner nos collaborateurs dans leur prise de poste et faciliter leur intégration au sein du Groupe. L'Université dispose d'écoles des métiers (en particulier, dans les secteurs du nucléaire et de la mécanique).

L'Université décline ses programmes autour de formations en présentiel, de webinars, d'e-learning ou encore d'une bibliothèque de video, qui viennent en support de notre politique de transmission sur le terrain.

L'Université est au cœur du Team Snef.



The transmission of knowledge has always been at the heart of our policy of fully honed know-hows. Since our creation, our managers have succeeded one another with the concern of passing on our profession, our high standards and our sense of service to new generations.

For more than 10 years now, the University has been promoting Groupe Snef's culture, transmitting the Common Core and supporting its employees in their career development through theoretical, practical and digital training.

In 2021, the University created an integration program to help its employees take up their positions and facilitate their integration into the Group. The University comprises trade schools (for the nuclear and mechanical engineering sectors in particular).

The University's programs are based on face-to-face training, webinars, e-learning and a video library, which support our policy of transmission in the field.

The University is at the heart of Team Snef.





GROUPE SNEF, ACTEUR D'UNE SOCIÉTÉ EN MUTATION

GROUPE SNEF, A PLAYER IN A CHANGING SOCIETY

Nous entrons de plain-pied dans une nouvelle ère industrielle.

Nos métiers sont au cœur de cette extraordinaire transformation des sociétés. C'est une formidable chance pour notre Groupe qui ouvre une nouvelle page de son histoire.

We are entering a new industrial era.

Our lines of business are at the heart of the extraordinary transformation of societies. This is a tremendous opportunity for our Group, as it is opening a new page in its history.

VERS UN NOUVEAU MIX-ÉNERGÉTIQUE

Les récentes crises ont été un formidable accélérateur de la révolution énergétique autour de l'Hydraulique, du Photovoltaïque, de l'Eolien, de la Biomasse, de l'Hydrogène et du Nucléaire.

De l'ingénierie de conception, jusqu'à la maintenance, le Groupe Snef intervient sur tout le cycle de production des énergies.

TOWARDS A NEW ENERGY MIX

The recent crises have been a formidable accelerator of the energy revolution for the Hydraulics, Photovoltaics, Wind, Biomass, Hydrogen and Nuclear sectors.

From design engineering to maintenance, Groupe Snef is involved in the entire energy production cycle.



GROUPE SNEF, ACTEUR D'UNE **SOCIÉTÉ EN MUTATION**
GROUPE SNEF, A PLAYER IN A CHANGING SOCIETY

ACTEUR DE LA DÉCARBONATION

Le Groupe Snef est entré de plain-pied dans l'ère de la décarbonation.

Réduction de l'empreinte carbone des procédés industriels, bio-sourcing, réduction des consommations, stockage, énergies vertes, recyclage, rénovation des bâtiments... sont autant de sujets qui animent les équipes du Groupe au quotidien.

Tous nos métiers sont concernés.

A PLAYER IN DECARBONIZATION

Groupe Snef has fully entered the era of decarbonization.

Reducing the carbon footprint of industrial processes, bio-sourcing, reducing consumption, storage, green energy, recycling, retrofitting... these are all issues that drive the Group's teams daily.

All our lines of business are concerned.





DIGITAL TRANSFORMATION & OBJECTS OF THE FUTURE

Snef's businesses have naturally led us to become a player in the Smart City, intelligent buildings and IT networks.

Groupe Snef wanted to go further by developing skills in industrial IT, programming of connected objects, cybersecurity and predictive algorithms, to become an Industry 4.0 and cloud expert.

Snef Lab has built its offer around data collection, visualization, anticipation and security.

GROUPE SNEF, ACTEUR D'UNE **SOCIÉTÉ EN MUTATION**
GROUPE SNEF, A PLAYER IN A CHANGING SOCIETY

TRANSFORMATION NUMÉRIQUE & OBJETS DU FUTUR

Les métiers de Snef l'ont naturellement conduit à devenir acteur de la Smart City, des bâtiments intelligents et des réseaux informatiques.

Le Groupe Snef a souhaité aller plus loin en développant des compétences en informatique industrielle, programmation d'objets connectés, cybersécurité et algorithmie de prédiction, pour devenir expert de l'industrie 4.0 et du cloud.

Snef Lab a construit son offre autour des métiers de la collecte, la visualisation, l'anticipation et la sécurisation des données.



PERFORMANCE

PERFORMANCE

La performance n'est pas le fruit du hasard.

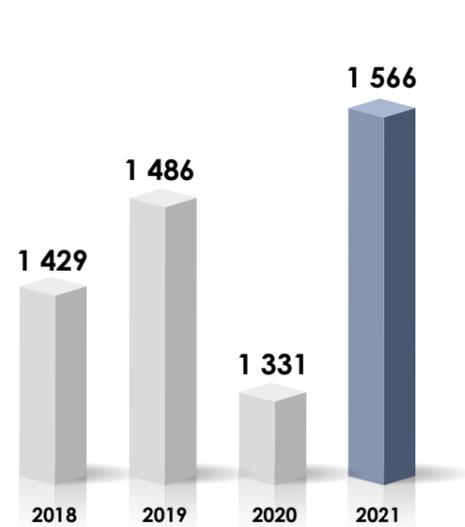
En mer, les marins savent bien que chaque minute d'inattention, chaque erreur d'appréciation, chaque faute coûtent cher sur la ligne d'arrivée. Nous vivons la même situation dans l'entreprise : la performance est le travail de chaque instant.

Performance does not come about by chance.

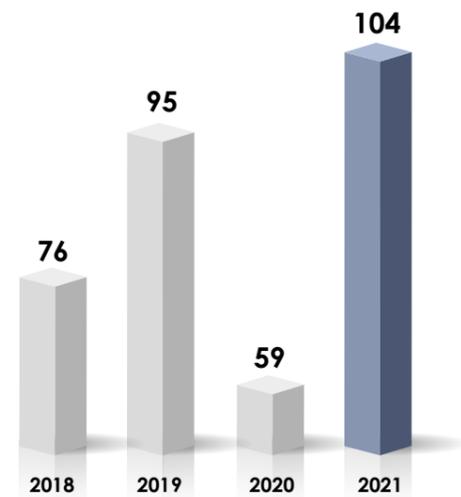
At sea, sailors know that every minute of inattention, every error of judgment, every mistake is costly at the finish line. We experience the same situation in the company: performance is a work of every moment.

ANALYSE DE L'EXERCICE

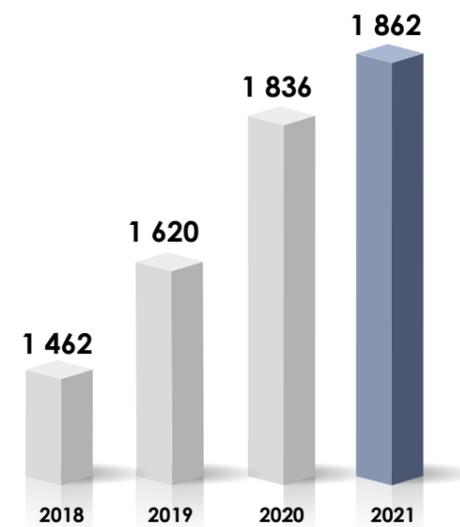
FISCAL YEARS ANALYSIS



Production
(en millions d'euros)*
Production
(in millions of euros)*



Excédent Brut d'exploitation
(en millions d'euros)*
EBITDA
(in millions of euros)*

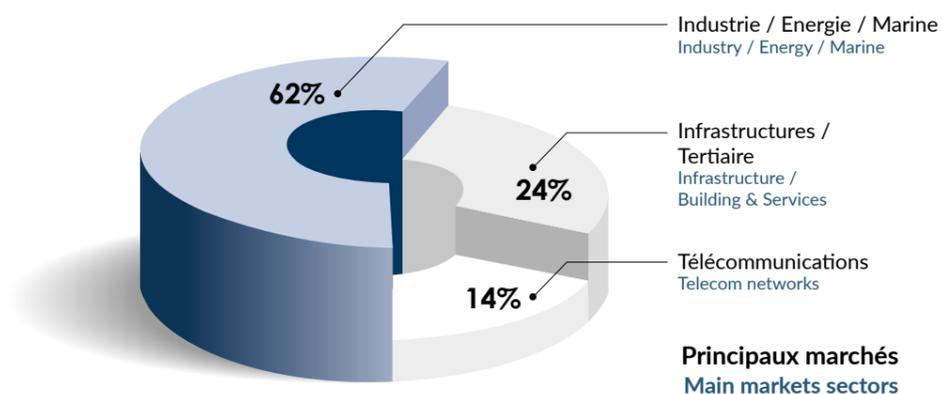


Carnet de commandes
(en millions d'euros)
Backlog
(in millions of euros)

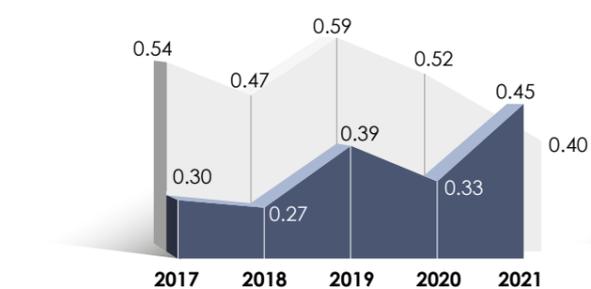
* Comptes Proforma. Acquisitions sur un exercice plein
* Proforma accounts. Acquisitions for a full fiscal year

Les données financières du Groupe illustrent le Rebond de l'exercice 2021. Faiblement endetté et fort d'un carnet de commandes en forte progression, le Groupe Snef a entamé l'exercice 2022 avec optimisme.

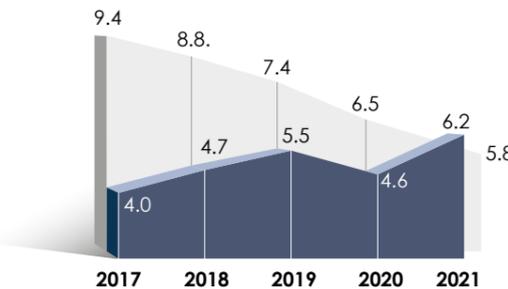
The Group's financial data illustrates its rebound for fiscal year 2021. With little debt and a strong backlog of orders, Groupe Snef enters 2022 with optimism.



Principaux marchés
Main markets sectors



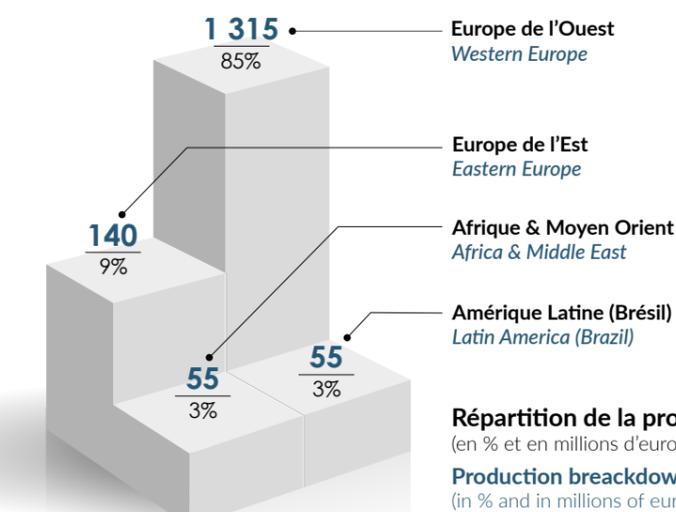
Taux de gravité accident
Accident severity rate



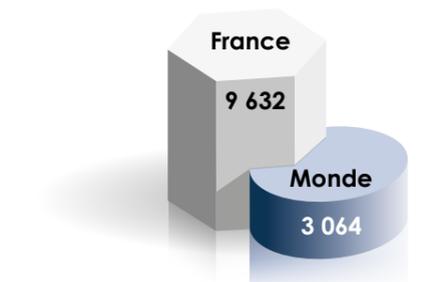
Taux de fréquence accident
Accident frequency rate

■ Groupe / Group ■ Industrie* / Industry

* Industrie France, y compris Fouré Lagadec et Ekium, en fonction des années, consolidée avec International
* Industry France, including Fouré Lagadec and Ekium, depending on the year, consolidated with International



Répartition de la production dans le monde
(en % et en millions d'euros)
Production breakdown around the globe
(in % and in millions of euros)



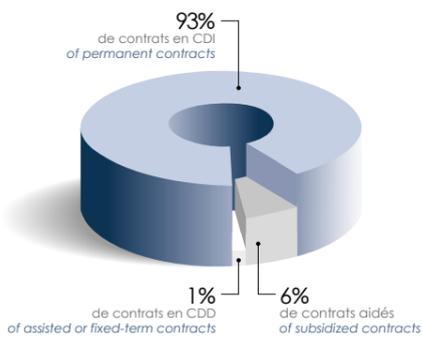
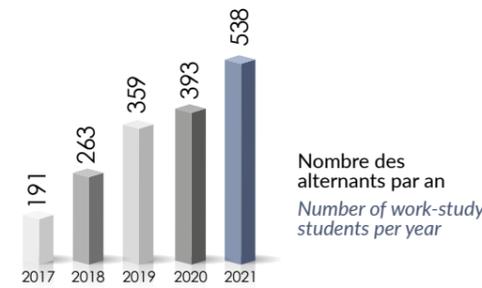
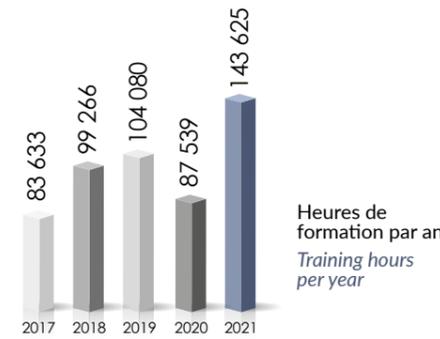
Nombre de collaborateurs
Number of employees :
12 696

RESSOURCES HUMAINES & STATISTIQUES FINANCIÈRES

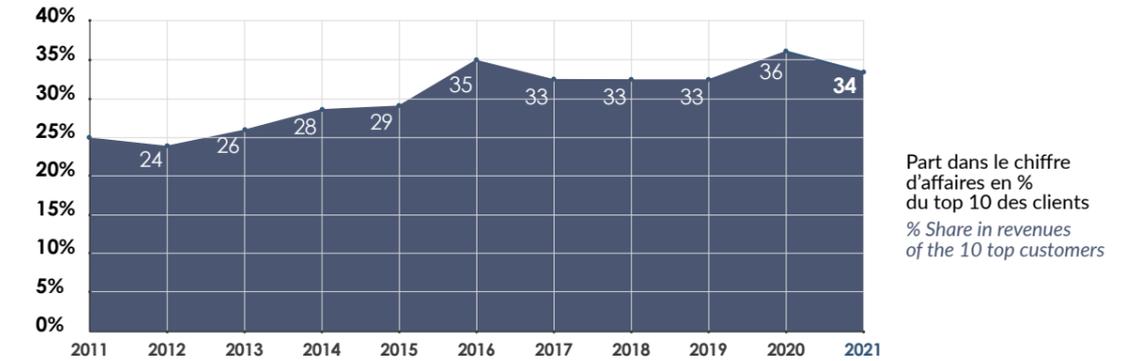
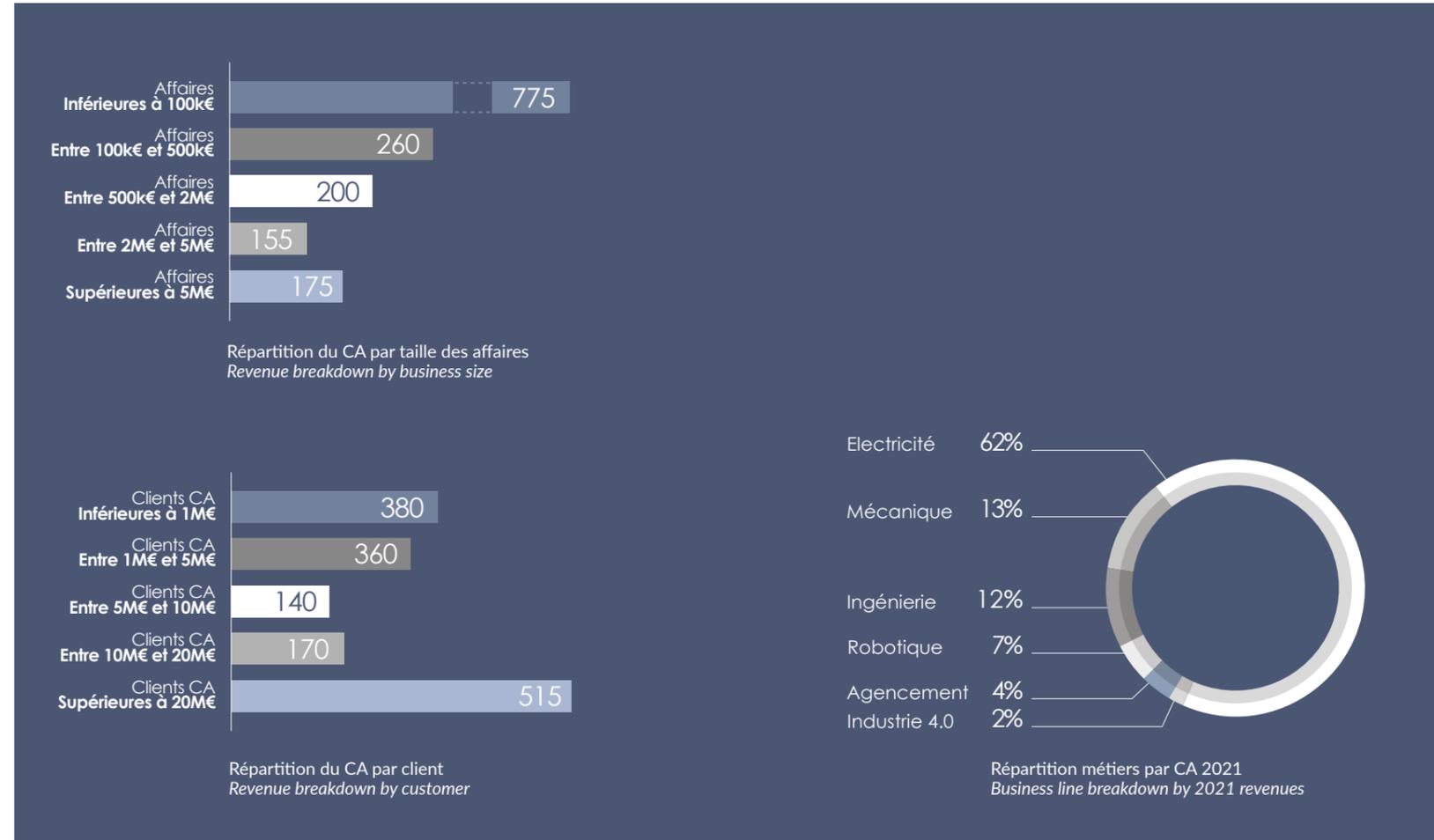
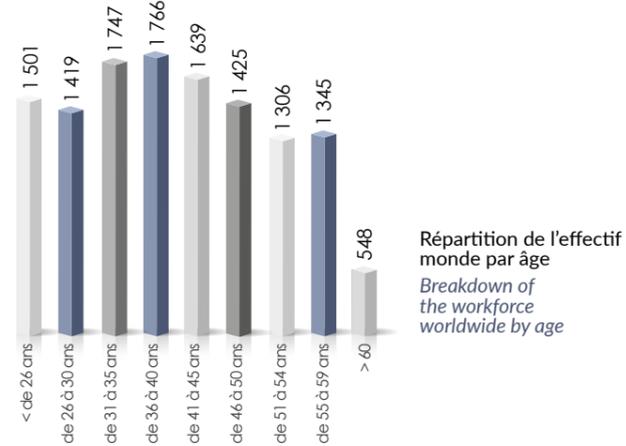
HUMAN RESOURCES & FINANCIAL STATISTICS

L'humain est au cœur de nos préoccupations. Le Groupe se renouvelle sans cesse, avec près de 2000 embauches chaque année.

People are at the heart of our concerns. The Group is constantly renewing its workforce, with nearly 2,000 new hires every year.



Répartition de l'effectif par nature de contrat en France
Breakdown of the workforce by contract type in France
9 632





GROUPE SNEF NOS RÉFÉRENCES

GROUPE SNEF - OUR REFERENCES

Nous réalisons plus de 60 000 affaires chaque année.

Alors, quand vient le moment de choisir « LA » référence parmi tant d'expertises, nous mettons la lumière sur ce qui devient emblématique, n'oublions pas ces centaines de projets qui font la fierté de nos salariés.

We handle over 60,000 projects each year.

So, when it comes to choosing «THE» reference in the midst of so much expertise, the emphasis goes to what will become emblematic, let's not forget the hundreds of projects that make our employees proud.

Fouré Lagadec est né sur le Port du Havre. Comme Snef, l'entreprise s'est construite autour du même sens de l'exigence et du service, hérité des métiers de la Marine et de l'Industrie. Acquis par le Groupe Snef en 2018, le Groupe Fouré Lagadec est spécialisé dans les métiers de maintenance mécanique industrielle, de la mécanique, de la tuyauterie et de la chaudronnerie. Fouré Lagadec intervient sur la maintenance, les arrêts d'usines et les travaux neufs au service de toutes les Industries (Pétrochimie, Chimie, Sidérurgie, Marine, Pharmacie, Agroalimentaire, Papier, Eau, Energie et Nucléaire). Fouré Lagadec regroupe 1 430 collaborateurs.

Fouré Lagadec was born in the Port of Le Havre. Like Snef, the company was built around the same sense of high standards and service it inherited from the Navy and the Industry. Acquired by Groupe Snef in 2018, the Fouré Lagadec Group specializes in industrial mechanical maintenance, mechanics, piping and boilermaking. Fouré Lagadec is involved in maintenance, plant shutdowns and new works serving all Industries (Petrochemicals, Chemicals, Steel, Marine, Pharmaceuticals, Food, Paper, Water, Energy and Nuclear). Fouré Lagadec has 1,430 employees.

Créée en 1905, Snef est l'entreprise sur laquelle s'est bâti le Groupe. Elle regroupe tous nos métiers historiques autour de l'électricité : des procédés industriels (instrumentation, contrôle commande, automatismes) et du génie climatique. Aujourd'hui, Snef regroupe 6 190 collaborateurs sur 70 agences en France. Son offre se décline plus spécifiquement dans le secteur du Nucléaire avec Snef Power Services.

Founded in 1905, Snef is the company on which the Group was built. It brings together all our historical electrical lines of business: industrial processes (instrumentation, control systems, automation) and environmental engineering. Today, Snef has 9,632 employees in 70 branches in France. Snef Power Services offers a more specific range of services for the nuclear industry.

Firac est une entreprise historique du Groupe Snef. Elle a développé des savoir-faire autour des automatismes industriels, de la manutention puis de la robotique pour devenir un acteur reconnu dans les secteurs de l'Automobile, de l'Aéronautique et plus généralement de l'Industrie. Firac a récemment repris Clid, entreprise spécialisée dans la conception/ réalisation de cabines de peinture, et plus généralement en procédés d'application de fluides et poudres. Firac et Clid, c'est ensemble 190 collaborateurs en France et dans les pays d'Europe de l'Est.

Firac is one of Groupe Snef's historical companies. It has developed know-how in industrial automation, handling and robotics to become a recognized player in the automotive, aeronautics and general industry sectors. Firac recently took over Clid, a company specialized in the design and production of paint booths, and more generally in fluid and powder application processes. Firac and Clid together employ 190 people in France and in Eastern Europe.

Watt Design & Build est une création du Groupe Snef. Partant du constat que les lots techniques prenaient une place de plus en plus importante dans la réalisation d'ensembles de bureaux et de commerces, le Groupe Snef a souhaité se positionner comme assembleur. Des lots techniques, nous avons pris une position dans la conception et réalisation d'aménagements, pour devenir un acteur de la rénovation ou de la refonte d'espaces. Watt Design & Build est à la fois prestataire de services intellectuels, de l'audit à la conception d'espaces de travail, et porteur de projets clés en main. Ainsi, Watt Design & Build offre une prestation globale au service des propriétaires fonciers et des utilisateurs. L'entreprise regroupe une centaine de collaborateurs.

Watt Design & Build was created by Groupe Snef. Based on observations indicating that technical work packages were taking on an increasingly important role in the construction of office and retail complexes, Groupe Snef wanted to position itself as a general contractor. We started with technical work packages, took a position in the design and implementation of facilities, and became a player in the retrofitting or redesign of spaces. Watt Design & Build is both a provider of intellectual services, from audit to workspace design, and a carrier of turnkey projects. As such, Watt Design & Build offers a comprehensive range of services to property owners and users. The company has a staff of about 100.

Snef Lab a été créé autour de Snef Technologies, dans le secteur de l'informatique industrielle et de la cybersécurité ; de Snef Audiovisuel ; de Mios, dans le secteur des objets connectés ; de Predict, spécialisé dans les algorithmes de maintenance prédictive ; Sequor, éditeur de logiciels d'Industrie 4.0 ; et Brinel, architecte informatique. Snef Lab réunit plus de 210 collaborateurs autour des métiers de l'IT, du cloud, l'IA, des Objets connectés et de l'Industrie 4.0.

Snef Lab was created around Snef Technologies, in the industrial IT and cybersecurity sector; Snef Audiovisual; Mios, in the connected objects sector; Predict, specializing in predictive maintenance algorithms; Sequor, an Industry 4.0 software publisher; and Brinel, an IT architect. Snef Lab brings together more than 210 employees working in IT, from the cloud, AI, connected objects and Industry 4.0.

En 2017, le Groupe Snef est entré au capital d'Ekium, aux côtés de trois de ses fondateurs. Depuis, Ekium a consolidé ses positions avec la reprise d'Ateim, DI, ACE, et Chleq Froté pour devenir, avec ISO Ingénierie, société spécialisée dans l'étude de risque, leader de l'ingénierie multitechnique de proximité dans le secteur de l'Industrie. Ekium s'inscrit dans une démarche pluridisciplinaire, avec le même ADN que Snef autour du service, de la proximité et de l'écoute. Ekium réunit 1 320 collaborateurs en France, en Europe et à l'île Maurice.

In 2017, Groupe Snef acquired a stake in Ekium alongside three of its founders. Since then, Ekium has consolidated its positions with the takeover of Ateim, DI, ACE, and Chleq Froté to become -with ISO Ingénierie, a company specializing in risk studies- the leader in local multitechnical engineering in the industry sector. Ekium has a multidisciplinary approach, with the same DNA as Snef, based on service, proximity and listening. Ekium has 1,320 employees in France, Europe, and Mauritius.



LES SOCIÉTÉS DU GROUPE SNEF

GROUPE SNEF COMPANIES

NOS MARCHÉS | OUR MARKETS

MARINE-OFFSHORE

MARINE

CE QUE NOUS FAISONS

La Marine, c'est l'histoire mais c'est encore le présent pour Snef.

Plus de 115 ans après sa création, le Groupe Snef continue à être un acteur important du secteur de la Marine.

Ce secteur nous aura enseigné la rigueur et l'exigence du métier, c'est un modèle pour notre Groupe.

WHAT WE DO

The Navy is part of Snef's history and yet it is very much part of its present.

More than 115 years after its creation, Groupe Snef continues to be a major player in the Maritime sector.

This sector has taught us the rigor and the demands of the profession, it is a model for our Group.



Défense
Defense



Croisière
Cruise



Offshore
Offshore



Transport
Transport

MARINE-OFFSHORE

MARINE



01



02



04



03



05

- 01 **Snef / Chantiers de l'Atlantique / Saint-Nazaire :**
Systèmes électriques sur le navire de croisière Celebrity Beyond lors de sa construction sur les Chantiers de l'Atlantique.
Snef / Chantiers de l'Atlantique / Saint Nazaire:
Electrical systems on the Celebrity Beyond cruise ship during its construction at Chantiers de l'Atlantique.
- 02 **Fouré Lagadec - Sobec / Naval Group / Brest :**
Solutions multitechniques dans le cadre du démantèlement de la frégate La Motte-Picquet.
Fouré Lagadec - Sobec / Naval Group / Brest:
Multi-technical solutions for the decommissioning of the frigate La Motte-Picquet.
- 03 **Snef / Chantiers de l'Atlantique / Saint-Nazaire :**
Génie électrique et instrumentation sur l'un des paquebots World Class de MSC Croisières.
Snef / Chantiers de l'Atlantique / Saint Nazaire:
Electrical engineering and instrumentation on one of MSC Cruises' World Class liners.
- 04 **Fouré Lagadec / Navantia / Espagne :**
Fourniture de l'ensemble du système de stabilisation de frégates militaires espagnoles F100.
Fouré Lagadec / Navantia / Spain:
Supply of the entire stabilization system for Spanish F100 military frigates.
- 05 **Snef / Chantiers de l'Atlantique / Saint-Nazaire :**
Lot électrique dans le cadre de la construction de la sous-station du champ éolien offshore (premier parc éolien français) en mer.
Snef / Chantiers de l'Atlantique / Saint Nazaire:
Electricity work package for the construction of the offshore wind farm substation, the first French wind farm at sea.

MARINE-OFFSHORE

MARINE



06



07



08



09



10

- 06 **Snef / Chantier Naval Damen / Brest :**
Arrêt technique du méthancier brise-glace Nikolay Yevgenov.
Snef / Damen Shipyard / Brest:
Technical shutdown of the icebreaking gas carrier Nikolay Yevgenov.
- 07 **Predict / Cma-Cgm / Marseille :**
Solutions prédictives pour l'anticipation de surémissions carbonées, de pertes de performance des porte-conteneurs ainsi que de dysfonctionnements des moteurs principaux.
Predict / Cma-Cgm / Marseille:
Predictive solutions in anticipation of excess carbon emissions, of container ship performance losses and main engine malfunctions.
- 08 **Fouré Lagadec / Kership / Argentine :**
Fourniture des équipements de stabilisation de trois OPV destinés à la Marine Argentine.
Fouré Lagadec / Kership / Argentina:
Supply of stabilization equipment for three OPVs intended for the Argentine Navy.
- 09 **Fouré Lagadec / Croisiériste / USA :**
Installation de trois stabilisateurs de type SAFIR sur un bateau de croisière américain.
Fouré Lagadec / Cruise operator / USA:
Installation of three stabilizers (SAFIR type) on an American cruise ship.
- 10 **Snef / Les Abeilles / Brest :**
Maintenance électrique de l'Abeille Bourbon, remorqueur d'intervention, d'assistance et de sauvetage français.
Snef / Les Abeilles / Brest:
Electrical maintenance of the Abeille Bourbon, French intervention, assistance and rescue tug.

NOS MARCHÉS | OUR MARKETS

INDUSTRIE

INDUSTRY

CE QUE NOUS FAISONS

L'Industrie et l'Énergie représentent 60% de l'activité du Groupe Snef, près de 75% l'an prochain. L'Industrie repose sur des standards de qualité élevés. Cette exigence, Snef, mais aussi Ekium, Fouré Lagadec, Firac et Snef Lab en ont fait leur force. La stratégie du Groupe Snef ne change pas : nous croyons dans l'Industrie et ne cessons de nous y renouveler. Snef Lab nous renforce dans cette projection renouvelée.

WHAT WE DO

Industry and Energy account for 60% of Snef's business, and will be nearly 75% next year. High quality standards are a must in the Industry. This requirement has been Snef's strength as well as that of Ekium, Fouré Lagadec, Firac and Snef Lab. Groupe Snef's strategy has not changed; we believe in the industry and keep reinventing ourselves in this field. Snef Lab strengthens our position and our renewed commitment.



Agroalimentaire
Agri-Food



Papier
Paper



Pharmacie/Biotechnologies
Pharmacy/Biotechnologies



Sidérurgie
Steel Industry



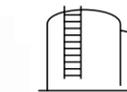
Industrie manufacturière
Manufacturing Industry



Engrais
Fertilizer



Automobile
Automotive



Raffinage/Pétrochimie
Refining/Petrochemicals



Aéronautique
Aerospace



Ciment/Matériaux
de construction
Cement/Building Materials

INDUSTRIE INDUSTRY



- 01 **Snef / Chevron Oronite / Le Havre :**
Contrat de maintenance en génie électrique et procédés industriels de l'usine de production de lubrifiants, additifs pour carburants et produits chimiques.
Snef / Chevron Oronite / Le Havre:
Maintenance contract for the electrical engineering and industrial processes of the plant producing lubricants, fuel additives and chemicals.
- 02 **Firac / Renault Trucks / Vénissieux :**
Revamping et maintenance d'une ligne d'assemblage.
Firac / Renault Trucks / Vénissieux:
Revamping and maintenance of an assembly line.
- 03 **Firac / Knauf Fibres / La Côte (70) :**
Intégration d'une solution robotique de production de laine de bois destinée à la fabrication d'isolants.
Firac / Knauf Fibres / La Côte (70):
Integration of a robotic solution for the production of wood wool for the manufacture of insulators.
- 04 **Snef / Hartmann / Liepvre :**
Sécurisation (vidéosurveillance, contrôle d'accès, anti-intrusion, hypervision) des sites de production et de distribution.
Snef / Hartmann / Liepvre:
Securing (video surveillance, access control, anti-intrusion, hypervision) of production and distribution sites.
- 05 **Snef / Indaver / Dunkerque :**
Génie électrique et instrumentation des installations et de la chaudière pour le recyclage de résidus industriels de produits chlorés.
Snef / Indaver / Dunkirk:
Electrical engineering and instrumentation of the facilities and boiler for the recycling of industrial residues of chlorinated products.
- 06 **Snef / Sabena Technics / Toulouse :**
Génie électrique et éclairage de la salle de peinture.
Snef / Sabena Technics / Toulouse:
Electrical engineering and lighting of the painting room.

INDUSTRIE INDUSTRY



07



08



10



09



11

- 07 **Fouré Lagadec / Total Raffinerie de Normandie / Le Havre :**
Contrat de maintenance pluriannuel.
Fouré Lagadec / Total Raffinerie de Normandie / Le Havre :
Multi-year maintenance contract.
- 08 **Firac / Marle / Nogent :**
Intégration de robots collaboratifs.
Firac / Marle / Nogent:
Integration of collaborative robots.
- 09 **Fouré Lagadec / Bunge / Brest :**
Maintenance de fours tournants.
Fouré Lagadec / Bunge / Brest:
Maintenance of rotary kilns.
- 10 **Fouré Lagadec / Sorfert / Algérie :**
Réalisation de 2 surchauffeurs gaz/vapeur.
Fouré Lagadec / Sorfert / Algeria:
Construction of 2 gas/steam superheaters.
- 11 **Watt Design & Build / Novartis / Huningue :**
Aménagement Tous Corps d'Etat d'une zone d'échange.
Watt Design & Build / Novartis / Huningue:
Installation of an exchange zone (all trades).

INDUSTRIE

INDUSTRY



12



13



16



14



15



17

- 12 **Snef / Boréalès / Rouen :**
Arrêt technique du site de production de Borealis Chimie.
Snef / Borealis / Rouen :
Technical shutdown of the Borealis Chimie production site.
- 13 **Snef / Étoile du Vercors / Saint-Juste-de-Claix :**
Génie climatique d'une unité de production de fromages.
Snef / Étoile du Vercors / Saint-Juste-de-Claix:
Indoor climate engineering in a cheese production unit.
- 14 **Ekium / Norske Skog / Golbey :**
Conception/mise en œuvre macro-lot génie climatique, génie électrique, GTB, cloisons et performance CVC.
Ekium / Norske Skog / Golbey:
Design/implementation of indoor climate, electrical engineering, BMS, partitions and HVAC performance.
- 15 **Firac / Faurécia / Mandœuvre :**
Mise en service de robots AGV.
Firac / Faurecia / Mandœuvre:
Commissioning of AGV robots.
- 16 **Ekium / Solvay / Dombasle :**
Conversion énergétique du site par le remplacement de trois chaudières à charbon (ingénierie, achats et supervision de la construction et de la mise en service).
Ekium / Solvay / Dombasle:
Site energy conversion by replacing three coal-fired boilers (engineering, procurement, supervision of construction and commissioning).
- 17 **Fouré Lagadec / Suez Vencorex / Grenoble :**
Modernisation des installations du site par le remplacement des électrofiltres permettant un traitement efficace des fumées d'incinération.
Fouré Lagadec / Suez Vencorex / Grenoble:
Modernization of the site facilities by replacing electrofilters allowing effective treatment of incineration fumes.

INDUSTRIE

INDUSTRY



18



19



21



20



22

- 18 **Ekium / Petroineos / Lavéra :**
Maintenance d'unités de raffinerie (études et suivi de travaux en EIA et tous corps d'état).
Ekium / Petroineos / Lavera:
Maintenance of refinery units (studies and monitoring of works in EIA and all trades).
- 19 **Ekium / Debiopharm / Martigny (Suisse) :**
Études, systèmes électriques et climatiques des laboratoires pharmaceutiques.
Ekium / Debiopharm / Martigny (Switzerland):
Studies, electrical and indoor climate systems for pharmaceutical laboratories.
- 20 **Ekium / Constellium / Neuf-Brisach :**
Étude et conception d'implantation d'une nouvelle fonderie et d'une nouvelle ligne de traitement pour le recyclage de déchets industriels.
Ekium / Constellium / Neuf-Brisach:
Study and layout of a new foundry and new processing line for the recycling of industrial waste.
- 21 **Fouré Lagadec / Fertial / Algérie :**
Rénovation d'une chaudière pour une unité de production d'ammoniac.
Fouré Lagadec / Fertial / Algeria:
Retrofitting of a boiler for an ammonia production unit.
- 22 **Ekium / Soitec / Bernin :**
Ingénierie BIM pour l'exécution des travaux d'expansion d'une usine de production de matériaux semi-conducteurs.
Ekium / Soitec / Bernin:
BIM engineering for the execution of the expansion works of a semiconductor materials production plant.

NOS MARCHÉS | OUR MARKETS

ÉNERGIE

ENERGY

CE QUE NOUS FAISONS

Nous connaissons une révolution énergétique sans précédent.

Nous sommes acteurs du renforcement du Nucléaire, comme des énergies nouvelles.

Ainsi, nous participons à la mutation qui conduit à la multiplication des sources d'énergies nouvelles et à la maîtrise des ressources disponibles.

WHAT WE DO

We are in the midst of an unprecedented energy revolution.

We are key actors in the reinforcement of Nuclear as well as of renewable energies.

As such, we are participating in the mutation leading to the multiplication of new sources of energy and to the control of available resources.



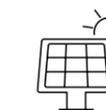
Nucléaire
Nuclear



Biomasse
Biomass



Eolien Offshore
Offshore Wind



Photovoltaïque
Photovoltaic



Hydroélectrique
Hydro Power



Oil & Gas
Oil & Gas



01



02



04



05



03

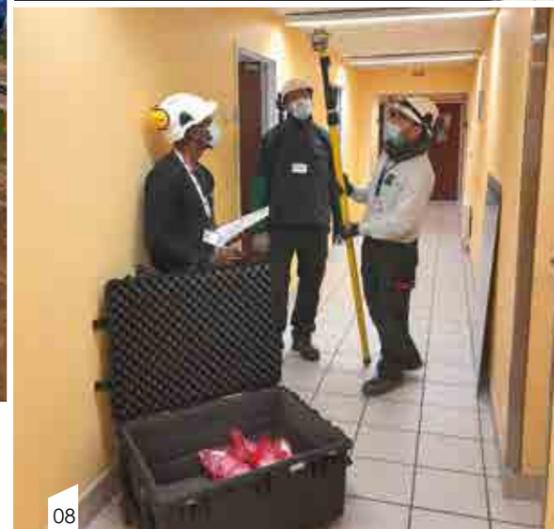
- 01 **Snef Power Services / EDF / Braud-et-Saint-Louis :**
Visite décennale et arrêt technique de la centrale nucléaire du Blayais (Installation Électriques Générales).
Snef Power Services / EDF / Braud-et-Saint-Louis:
Ten-year overhaul and technical shutdown of the Blayais nuclear power plant (General Electrical Installations).
- 02 **Snef Power Services / EDF / Saint-Vulbas :**
Visite décennale et arrêt technique de la centrale nucléaire de Bugey (Installation Électriques Générales).
Snef Power Services / EDF / Saint-Vulbas:
Ten-year visit and technical shutdown of the Bugey nuclear power plant (General Electrical Installations).
- 03 **Snef / EMFI 3M / Hagueneau :**
Revamping du réacteur de production : lots électricité, automatisme et instrumentation.
Snef / EMFI 3M / Hagueneau:
Revamping of a production reactor: electrical, automation and instrumentation work packages.
- 04 **Snef Power Services / EDF / Fessenheim :**
Rénovation du système de détection incendie dans la cadre de la campagne MRI (Maîtrise du Risque Incendie) en milieu nucléaire.
Snef Power Services / EDF / Fessenheim:
Retrofitting of the fire detection system as part of the MRI (Fire Risk Management) campaign in a nuclear environment.
- 05 **Snef / EDF Renouvelables / Dijon :**
EPC : conception et réalisation de la centrale photovoltaïque de Dijon. Elle produira environ 18 GWh d'énergie par an pour une puissance de 15,4 MWc.
Snef / EDF Renewables / Dijon:
EPC: design and implementation of the Dijon photovoltaic power plant. It will produce approximately 18 GWh of energy per year for a power of 15.4 MWp.



06



07



08



09



10

- 06 **Imsat / Suez / Roumanie - Bucarest :**
Installations électriques de moyenne et basse tension, système de détection incendie et détection de gaz, mise en service du système d'automatisation.
Imsat / Suez / Romania - Bucharest:
Medium and low voltage electrical installations, fire detection and gas detection system, commissioning of the automation system.
- 07 **Snef Power Services / EDF-Edvance / Flamanville :**
Étude, qualification, installation des capteurs d'instrumentation de l'EPR.
Snef Power Services / EDF-Edvance / Flamanville:
Study, certification, installation of EPR instrumentation sensors.
- 08 **Snef Power Services / EDF DIPDE / France (Penly, Cattenom, Saint-Laurent-des-eaux, Chinon, Belleville-sur-Loire, Nogent, Cruas-Meysses, Golfech) :**
Travaux pour la maîtrise du risque incendie en milieu nucléaire.
Snef Power Services / EDF DIPDE / France (Penly, Cattenom, Saint-Laurent-des-eaux, Chinon, Belleville-sur-Loire, Nogent, Cruas-Meysses, Golfech):
Various works concerning fire risk control in a nuclear environment.
- 09 **Snef Power Services / EDF / Centrale nucléaire de Civaux :**
Étude et installation du système de traitement de l'eau brute des centrales.
Snef Power Services / EDF / Civaux Nuclear Power Plant:
Study and installation of the raw water treatment system for the nuclear power plants.
- 10 **Snef Power Services / Orano / Malvési :**
Lots électricité et contrôle commande pour l'atelier de Traitements des Effluents Aqueux.
Snef Power Services / Orano / Malvési:
Electricity and control system work packages for the aqueous effluent treatment workshop.



11



12



13



14



15



16

- 11 **Fouré Lagadec - ACM / Framatome MHI / France :**
Réalisation d'un tore d'alimentation en eau pour un générateur de vapeur des paliers 900MW / 1300 MW.
Fouré Lagadec - ACM / Framatome / MHI / France :
Implementation of a feed water ring for a steam generator (900 MW and 1300 MW series).
- 12 **Fouré Lagadec - ACM / Onet - EDF / France :**
Réalisation de 30 échangeurs thermiques destinés à être implantés sur les paliers 900MW avec pour source froide de l'eau douce ou de l'eau de mer.
Fouré Lagadec - ACM / Onet - EDF / France :
Construction of 30 heat exchangers to be installed on the 900 MW series with fresh or sea water as cold source.
- 13 **Snef Power Services / NNB / Hinkley Point :**
Réalisation et mise en œuvre d'un système de traitement des circuits d'eau primaire et secondaire de l'EPR.
Snef Power Services / NNB / Hinkley Point :
Execution and implementation of a treatment system for the primary and secondary water circuits of the EPR.
- 14 **Fouré Lagadec - ACM / Framatome / United Kingdom :**
Réalisation d'une enveloppe de faisceaux destinée à être insérée dans un générateur de vapeur.
Fouré Lagadec - ACM / Framatome / United Kingdom :
Implementation of a bundle envelope for insertion into a steam generator.
- 15 **Snef Power Services / CEA Cadarache / Cadarache :**
Conception et réalisation des installations électriques du réacteur Jules Horowitz.
Snef Power Services / CEA Cadarache / Cadarache :
Design and construction of electrical installations on the Jules Horowitz reactor.
- 16 **Fouré Lagadec / Total / Donges :**
Mise en place d'un té de 16 pouces sur un collecteur de 42 pouces sur l'appointement 7 de la raffinerie de Donges.
Fouré Lagadec / Total / Donges :
Installation of a 16-inch tee on a 42-inch manifold on wharf 7 of the Donges refinery.

NOS MARCHÉS | OUR MARKETS

INFRASTRUCTURES

INFRASTRUCTURE

CE QUE NOUS FAISONS

Les infrastructures sont en mutation permanente. L'exigence des services publics et le renforcement des standards de qualité pour les usagers nous positionnent au cœur des évolutions continues de nos ports, aéroports, routes, collectivités, salles de spectacle, stades, centres de santé, autoroutes de l'information et infrastructures de distribution électrique.

WHAT WE DO

Infrastructures are constantly changing. Public service requirements and the demand for stricter quality standards for users place us at the core of the continuous development of our ports, airports, roads, communities, information highways and electricity distribution infrastructures.



Éclairage public
Public Lighting



Aéroports
Airports



Collectivités locales
Local Authorities



Télécom
Telecom



Rail
Rail



Stades/Salles de spectacle
Stadium/Performance Halls



Transports urbains
Urban Transport



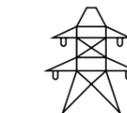
Routes
Roads



Santé & hôpitaux
Health & Hospitals



Ports
Port



Infrastructures de distribution électrique
Electricity Distribution Infrastructure

INFRASTRUCTURES

INFRASTRUCTURE



01



02



04



03



05

- 01 **Snef / CHU de Caen / Caen :**
Réalisation du lot génie électrique dans le cadre du projet de transfert et stockage d'une partie des archives du CHU de Caen.
Snef / Caen University Hospital (UH) / Caen:
Electrical engineering work package as part of the project to transfer and store part of the archives of Caen UH.
- 02 **Snef / DGAC / Blagnac :**
Maintenance multitechniques des bâtiments de la tour de contrôle de l'aéroport de Toulouse.
Snef / DGAC / Blagnac:
Multi-technical maintenance of the Toulouse airport control tower buildings.
- 03 **Snef / Ville de Brest / Brest :**
Vidéo-surveillance pour la protection de bâtiments municipaux.
Snef / City of Brest / Brest:
Video surveillance for the protection of municipal buildings.
- 04 **Snef Maintenance / Ugecam / Saint-Didier-au-Mont-d'Or :**
Contrat de maintenance multitechniques au centre de soins de Suite et de réadaptation fonctionnelle Val Rosay, géré par l'Ugecam.
Snef Maintenance / Ugecam / Saint-Didier-au-Mont-d'Or:
Multi-technical maintenance contract at the Val Rosay follow-up care and functional rehabilitation center, managed by Ugecam.
- 05 **Snef / SDIS / Wolfisheim :**
Centre logistique de Wolfisheim, sûreté des trois bâtiments.
Snef / SDIS / Wolfisheim:
Wolfisheim Logistics center, safety of the three buildings.

INFRASTRUCTURES

INFRASTRUCTURE



06



07



09



08



10

- 06 **Snef / Ville de Gouesnou / Gouesnou :**
Vidéo-surveillance et Centre de Surveillance Urbain.
Snef / City of Gouesnou / Gouesnou:
Video-surveillance and Urban Surveillance Center.
- 07 **Snef Telecom / Orange / Strasbourg :**
Création et installation d'une nouvelle antenne de télécommunication pour l'opérateur téléphonique Orange.
Snef Telecom / Orange / Strasbourg:
Creation and installation of a new telecommunication antenna for the telephone operator Orange.
- 08 **Watt Design & Build / Centre Hospitalier de Saverne / Saverne :**
Rénovation de deux salles de radiologie du centre hospitalier de Saverne avec intégration de nouveaux équipements.
Watt Design & Building / Saverne Hospital Center / Saverne:
Renovation of two radiology rooms at the Saverne hospital center with integration of new equipment.
- 09 **ImSAT / ONG Daruieste Viata / Roumanie - Piatra Neamt :**
Génie électrique, systèmes CVC, courants faibles, installations sanitaires et systèmes d'extinction incendie.
ImSAT / NGO Daruieste Viata / Romania - Piatra Neamt:
Electrical engineering, HVAC systems, low voltage, sanitary installations and fire extinguishing systems.
- 10 **Snef - Snef Connect / Grand Port Maritime de Marseille / Marseille :**
Lots CFO, CFA (vidéo-surveillance, contrôle d'accès, détection intrusion, détection incendie, GTB) et CVC dans le cadre du projet de restructuration du Terminal international de passagers du Cap Janet.
Snef - Snef Connect / Grand Port Maritime de Marseille / Marseille:
HV, LV work packages (video surveillance, access control, intrusion detection, fire detection, BMS) and HVAC for the restructuring project of the Cap Janet international passenger terminal.

NOS MARCHÉS | OUR MARKETS

TERTIAIRE

BUILDING & SERVICES

CE QUE NOUS FAISONS

Nous sommes acteurs multitechniques des bâtiments et devenons ensemble avec notre filiale de conception et agencement d'ensembles de bureaux et de commerces Watt Design & Build.

Nous contribuons à la performance énergétique des bâtiments pour nos clients.

WHAT WE DO

We are multitechnical players in building and construction and become turnkey contractor in the design and layout of offices and commercial spaces through our subsidiary, Watt Design & Build.

We contribute to the energy performance of buildings for our customers.



Bureaux & I.G.H
Office & HRBI



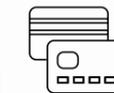
Hôtellerie
Hotels



Lieux culturels
Cultural Venues



Centres commerciaux
Shopping Centers



Banque & Assurance
Banks & Insurance



Complexes sportifs
Sports Complex



Luxe & Prestige
Luxury & Prestige

TERTIAIRE

BUILDING & SERVICES



01



02



04



03



05



06



07

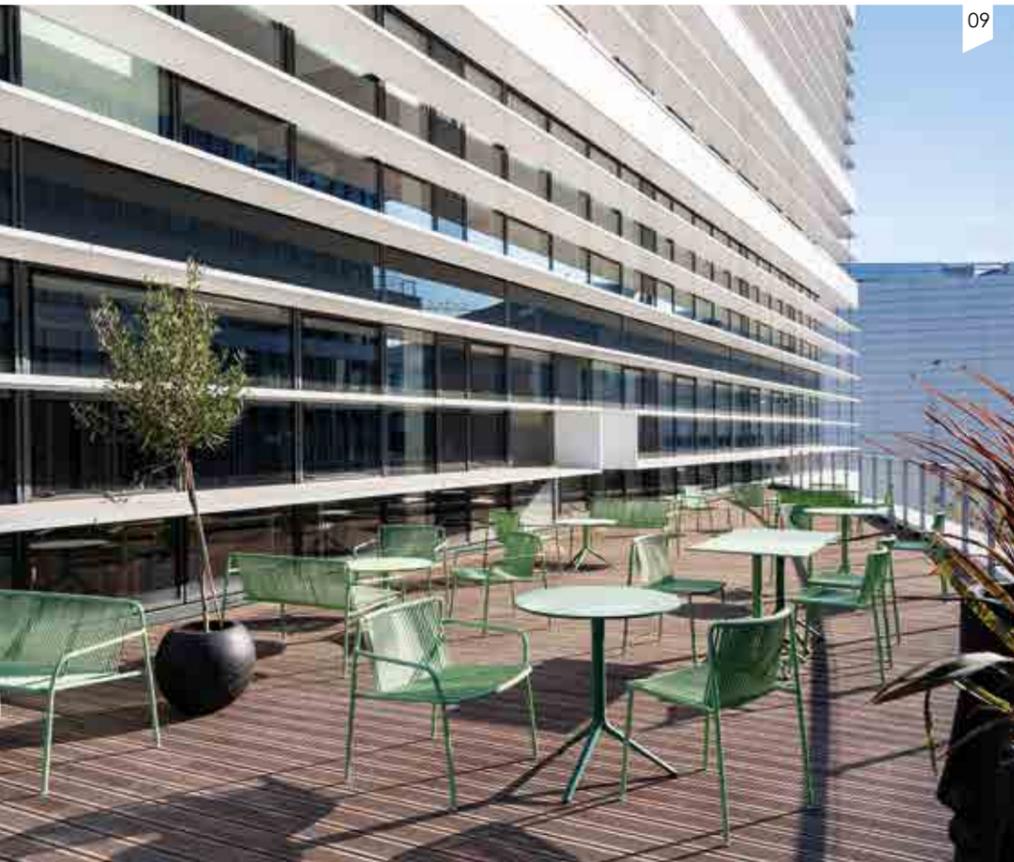


08

- 01 **Watt Design & Build / CCE / Hoerdt :**
Aménagement Tous Corps d'Etat (Couloirs, bureaux, escaliers) d'un centre commercial.
Watt Design & Build / CCE / Hoerdt:
Fitting out of a shopping center - All trades (corridors, offices, stairs).
- 02 **Watt Design & Build / Ceczaz / Côte d'Azur :**
Réaménagement des accueils de 35 agences bancaires suivant le nouveau concept d'expérience client en boutique retail.
Watt Design & Build / Ceczaz / French Riviera:
Redesign of 35 bank branches' reception areas in line with the new customer experience concept in retail stores.
- 03 **Snef / Ville de Caen / Caen :**
Rénovation du Bâtiment B du Campus 1 de l'Université.
Snef / Caen University Hospital (UH) / Caen:
Rehabilitation of Building B on the University Campus 1.
- 04 **Snef / VSA Property / Bordeaux :**
Maintenance du bâtiment G5 : 4 500 m² de bureaux et commerces, dans le quartier des Bassins à Flot à Bordeaux.
Snef / VSA Property / Bordeaux:
Maintenance of the G5 building: 4,500 m² of offices and shops, in the Bassins à Flot district of Bordeaux.
- 05 **Watt Design and Build / Watt Design and Build / Mulhouse :**
Rénovation Tous Corps d'Etat de l'agence à Mulhouse.
Watt Design and Build / Watt Design and Build / Mulhouse:
All trades renovation of the Mulhouse agency.
- 06 **Watt Design & Build / La Française REM / Paris :**
Rénovation et réhabilitation d'un ensemble immobilier de bureaux, mise en conformité PMR et réduction de l'impact environnemental du bâtiment (immeuble certifié « HQE bâtiment durable » niveau Excellent).
Watt Design & Build / La Française REM / Paris:
Refurbishment and rehabilitation of an office building complex, PRM compliance and reduction of the building's environmental impact (building certified as "HEQ sustainable building" level Excellent).
- 07 **Snef / Agence Snef de Caen / Caen :**
Conception d'un showroom d'entreprise.
Snef / Snef Caen Branch Office / Caen:
Design of a corporate showroom.
- 08 **Snef / Département du Var / Draguignan :**
Rénovation et création du nouvel hôtel des expositions.
Snef / Department of Var / Draguignan:
Refurbishment and creation of the new exhibition hall.

TERTIAIRE

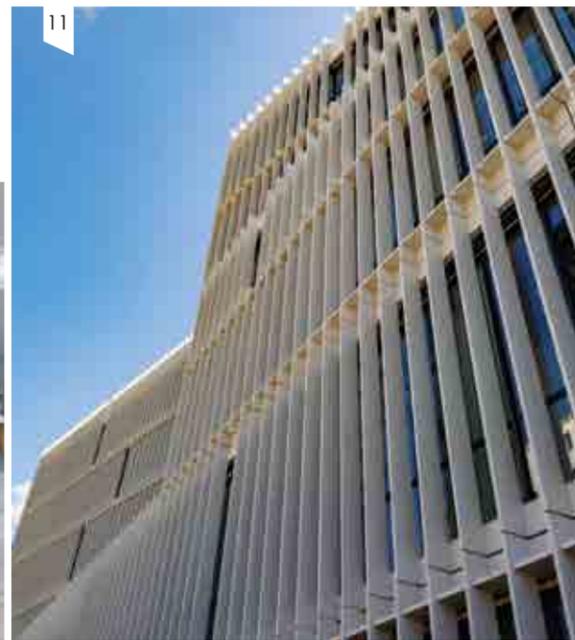
BUILDING & SERVICES



09



10



11



12



13



14

- 09 **Watt Design & Build / Viatris / Lyon :**
Aménagement en Tous Corps d'Etat (techniques et architecturaux) du nouveau siège social dans le campus Urban Garden, quartier de Gerland à Lyon.
Watt Design & Building / Viatris / Lyon:
Fitting-out - All Trades (technical and architectural) of the new head office on the Urban Garden campus in Lyon's Gerland district.
- 10 **Snef Maintenance / Orange / Lyon :**
Maintenance multitechniques au siège régional d'Orange.
Snef Maintenance / Orange / Lyon:
Multi-technical maintenance at Orange regional headquarters.
- 11 **Snef / Ville de Nice/ Nice :**
Lot électricité, (y compris le stockage d'énergie), vidéo-surveillance, système de sécurité incendie, interphonie, GTB, ingénierie BIM et Lean Construction pour le Campus Sud des Métiers dédiés à la formation en alternance.
Snef / City of Nice / Nice:
Electricity work package (including energy storage), video surveillance, fire safety system, intercom system, BIM and Lean Construction engineering for the Campus Sud des Métiers dedicated to work-study training programs.
- 12 **Snef / CCI Métropolitaine Bretagne Ouest / Le Guilvinec :**
Rénovation complète de l'éclairage de la criée du port du Guilvinec.
Snef / CCI Metropolitan West Brittany / Le Guilvinec:
Complete renovation of the lighting at the fish auction hall in the port of Guilvinec.
- 13 **Snef Lab - Snef Audiovisuel / RTE / Jonage :**
Système audiovisuel dans les différents bâtiments de RTE.
Snef Lab - Snef Audiovisuel / RTE / Jonage:
Audiovisual system in the various RTE (Electricity Transport Network) buildings.
- 14 **Watt Design and Build / Horus / Blagnac :**
Réfection et aménagement des bâtiments Horus.
Watt Design and Build / Horus / Blagnac:
Retrofitting and finishing of the Horus buildings.

TERTIAIRE

BUILDING & SERVICES



15



17



19



16



18



20

- 15 **Snef Maintenance / Ville de Lyon / Lyon :**
Maintenance multitechniques du Palais des Arts.
Snef Maintenance / City of Lyon / Lyon:
Multi-technical maintenance of Palais des Arts.
- 16 **Snef / Ville de Toulouse / Toulouse :**
Vidéo-surveillance sur la place Saint-Sernin de Toulouse et contrôle intrusion de la basilique.
Snef / City of Toulouse / Toulouse:
Video surveillance on Place Saint-Sernin in Toulouse and intrusion detection of the basilica.
- 17 **Snef / Ville de Quimper / Quimper :**
Rénovation après incendie du parking du Théâtre de Cornouaille (lots CFO et CFA : contrôle d'accès, détection incendie, et monétique).
Snef / City of Quimper / Quimper:
Post-fire renovation of the Théâtre de Cornouaille car park (HV and LV work packages: access control, fire detection, and monetics).
- 18 **Snef / Ville de Toulouse / Toulouse :**
Maintenance multitechniques de la Bibliothèque des études et du Patrimoine.
Snef / City of Toulouse / Toulouse:
Multi-technical maintenance of the Library of Studies and Heritage.
- 19 **Watt Design & Build / Suntoru - Orangina Ikeru / Neuilly-sur-Seine :**
Réaménagement d'un plateau de bureau, accompagnement au Change Management (démarche collaborative en vue d'explorer le programme d'aménagement idéal).
Watt Design & Build / Suntoru - Orangina Ikeru / Neuilly-sur-Seine:
Redevelopment of an office space, Change Management support (collaborative approach to explore the ideal layout program).
- 20 **Snef / Port Autonome de Strasbourg / Strasbourg :**
Construction du nouveau siège du port autonome de Strasbourg. Lots CFO, CFA et bornes de recharge électrique.
Snef / Autonomous Port of Strasbourg / Strasbourg:
Construction of the new headquarters of the autonomous port of Strasbourg. HV, LV and EV charging stations work packages.

NOS MARCHÉS | OUR MARKETS

INTERNATIONAL

INTERNATIONAL

NOTRE PRÉSENCE

Le réseau Snef regroupe, sur l'ensemble de ses métiers, plus de 200 agences dans près de 30 pays.

OUR PRESENCE

The Snef network comprises more than 200 branch offices in nearly 30 countries across all its lines of business.

INTERNATIONAL

INTERNATIONAL



01



02



03



04

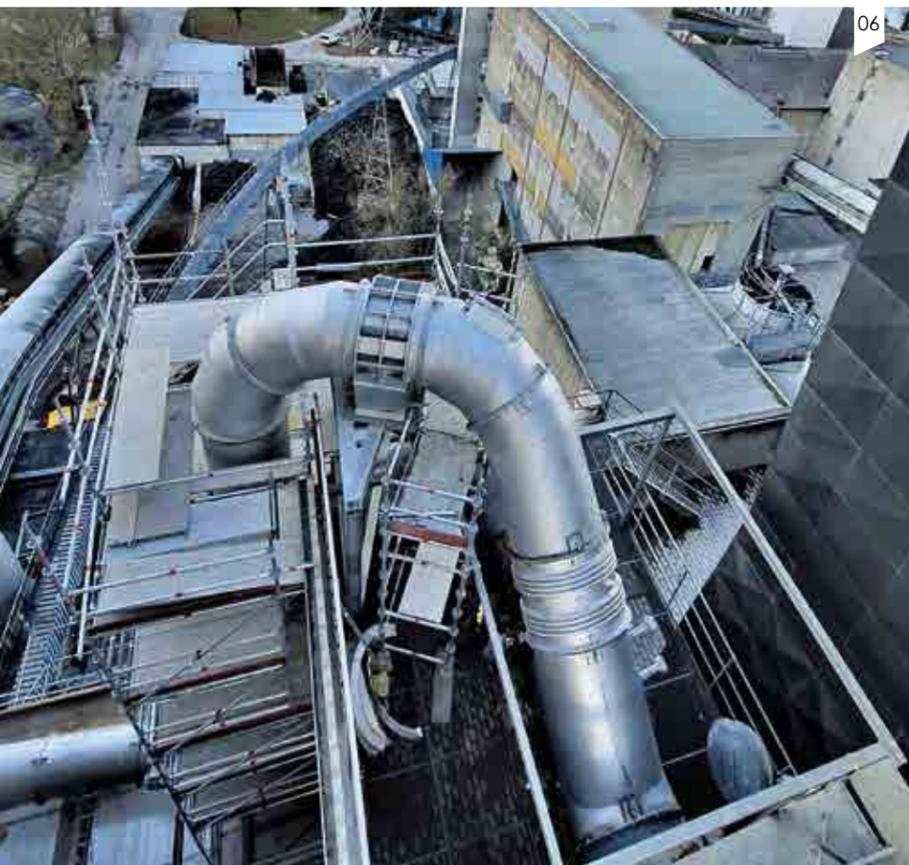


05

- 01 **Watt Design & Build / Hubsida Zaragoza / Espagne - Saragosse :**
Conception et réalisation d'une boutique retail.
Watt Design & Build / Hubsida Zaragoza / Spain - Zaragoza:
Design and implementation of a retail store.
- 02 **ImSAT / Amer Sports / Roumanie - Orastie :**
Génie électrique, génie climatique, systèmes de sécurité et de détection incendie.
ImSAT / Amer Sports / Romania - Orastie:
Electrical and indoor climate engineering, security and fire detection systems.
- 03 **Watt Design & Build / American Vintage / USA New-York :**
Adaptation du nouveau concept store de la marque française dans un quartier new-yorkais.
Watt Design & Build / American Vintage / New York USA:
Adaptation of the French brand's new concept store in a New York neighborhood.
- 04 **Omnium Service / Carrefour / Cameroun - Yaoundé :**
Construction d'un centre commercial Carrefour Playce (Lots climatisation, ventilation, plomberie, courants forts, courants faibles, sécurité incendie).
Omnium Service / Carrefour / Cameroon - Yaoundé:
Construction of a Carrefour Playce shopping center (air conditioning, ventilation, plumbing, high voltage, low voltage, fire safety).
- 05 **ImSAT / Clariant / Roumanie - Podari :**
Installations électriques (distribution et process) et installations CVC.
ImSAT / Clariant / Romania - Podari:
Electrical installations (distribution and process) and HVAC installations.

INTERNATIONAL

INTERNATIONAL



06



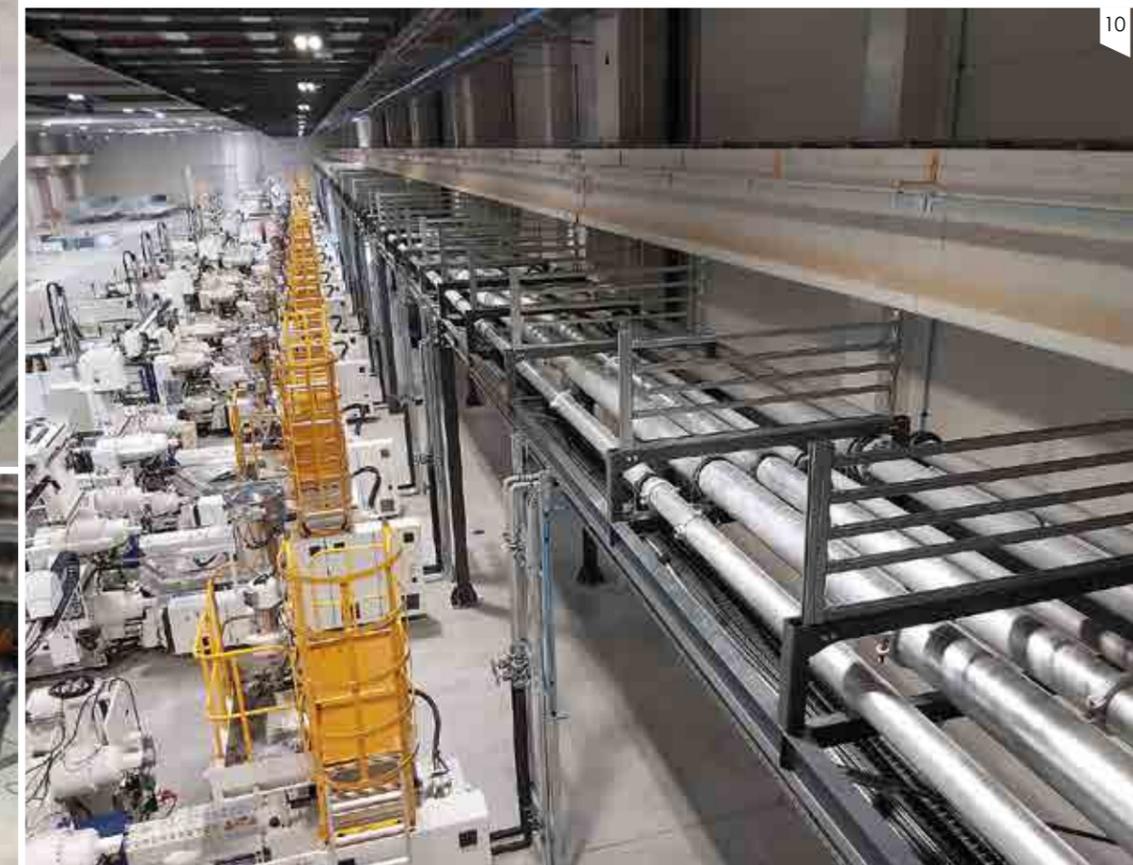
07



08



09



10

- 06 **ImSAT / Jura Cement Fabriken / Suisse - Wildegg :**
Ingénierie, conception et fabrication pour la conduite d'air tertiaire.
ImSAT / Jura Cement Fabriken / Switzerland - Wildegg:
Engineering, design and manufacturing for the tertiary air duct.
- 07 **Snef Brésil / Nestlé Brasil / Caçapava - SP - Brésil :**
Conception/réalisation d'une ligne de robot pour l'industrie alimentaire.
Snef Brasil / Nestlé Brasil / Caçapava - SP - Brazil:
Design/Installation of a line of robots for the food industry.
- 08 **ImSAT / Automobile OEM / Roumanie - Bucarest :**
Système robotique de découpe laser pour l'industrie automobile.
ImSAT / Automobile OEM / Romania - Bucharest:
Robotic laser cutting system for the automotive industry.
- 09 **Fouré Lagadec / Volzhsky Orgsintez :**
Fabrication d'un faisceau de radiation.
Fouré Lagadec / Volzhsky Orgsintez:
Manufacture of a radiation beam.
- 10 **ImSAT / Haier Europe / Roumanie - Aricestii Rahtivani :**
Fourniture, fabrication et installation mécanique des tuyauteries de process et des systèmes de skids.
ImSAT / Haier Europe / Romania - Aricestii Rahtivani:
Supply, manufacture and mechanical installation of process piping and skid systems.



11



12



13



14



15

- 11 **Snef Gabon / Commission Nationale des TIPPEE / Gabon, Cameroun et Guinée Equatoriale :**
Extension de réseaux électriques dans la cadre du projet PASBMIR (Projet Accès aux Services de Base en Milieu Rural).
Snef Gabon / National Commission of TIPPEE / Gabon, Cameroon and Equatorial Guinea:
Extension of electrical networks as part of the PASBMIR project (Project Access to Basic Services in Rural Areas).
- 12 **Imsat / BMW / Allemagne - Dingolfing :**
Fourniture, fabrication et installations mécaniques des tuyauteries de process.
Imsat / BMW / Germany - Dingolfing:
Supply, manufacture and mechanical installation of process piping and skid systems.
- 13 **Omnium Service / Cimencam Lafarge Holcim / Cameroun, Douala Bonaberi :**
Réalisation des travaux d'électricité, contrôle commande et supervision de l'atelier manutention.
Omnium Service / Cimencam Lafarge Holcim / Cameroon, Douala Bonaberi:
Execution of electrical works, control system and supervision of the handling workshop.
- 14 **Snef Brésil / Codesa - Companhia Docas do Espírito Santo / Vitória - ES - Brazil :**
Maintenance et exploitation préventive, corrective, prédictive et évolutive.
Snef Brasil / Codesa - Companhia Docas do Espírito Santo / Vitória - ES - Brazil:
Preventive, corrective, predictive and evolutive maintenance and operation.
- 15 **Omnium Service / Sudcam / Cameroun, Meyomessala :**
Réalisation des travaux d'électricité CFO/CFA (détection incendie) complet de l'usine de transformation d'hévéa avec une centrale thermique de 5MVA couplée au réseau HTA.
Omnium Service / Sudcam / Cameroon, Meyomessala:
Completion of comprehensive HV/LV electrical work (fire detection) at the rubber processing plant with a 5MVA thermal power plant coupled to the HTA network.



Siège social

2b boulevard Euroméditerranée - Quai d'Arenc

13002 Marseille - France

+33 4 91 61 58 00 / +33 4 91 61 58 13

www.snef.fr

